



Regione Lombardia

DECRETO N. 13303

Del 30/09/2025

Identificativo Atto n. 731

DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA, SOLIDARIETA' SOCIALE, DISABILITA' E PARI
OPPORTUNITA'

Oggetto

DETERMINAZIONI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 3345 DELL'11 NOVEMBRE 2024 IN MERITO
ALL'INIZIATIVA "PERCORSI PERSONALIZZATI IN FAVORE DI PREADOLESCENTI, ADOLESCENTI E GIOVANI
IN CONDIZIONE DI DISAGIO E DELLE LORO FAMIGLIE. #UP - PERCORSI PER CRESCERE ALLA GRANDE"
- (PRIORITÀ 3 INCLUSIONE SOCIALE - ESO 4.11 - AZIONE K.2. PR FSE+ 2021-2027) - DGR N. 7503/2022

L'atto si compone di _____ pagine di cui
_____ pagine di allegati parte integrante



Regione Lombardia

IL DIRIGENTE DELLA STRUTTURA INCLUSIONE E INNOVAZIONE SOCIALE, CONTRASTO ALLA POVERTÀ E MARGINALITÀ

RICHIAMATI:

- il Regolamento (UE, Euratom) n. 2093/2020 del Consiglio del 17 dicembre 2020 che stabilisce il quadro finanziario pluriennale per il periodo 2021-2027;
- il Regolamento (UE) 2021/1060 del Parlamento europeo e del Consiglio recante le disposizioni comuni applicabili al Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR), al Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+), al Fondo di Coesione, al Fondo Europeo per gli Affari Marittimi e la Pesca (FEAMP) e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo e migrazione, al Fondo per la Sicurezza interna e allo Strumento per la gestione delle frontiere e i visti;
- il Regolamento (UE) 2021/1057 del Parlamento europeo e del Consiglio relativo al Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+);
- il Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati);
- l'Accordo di Partenariato (AP), adottato dalla CE con Decisione C(2022) 4787 final del 15 luglio 2022, con cui l'Italia stabilisce gli impegni per raggiungere gli obiettivi dell'Unione attraverso la programmazione dei Fondi Strutturali e di Investimento Europei (SIE) e rappresenta il vincolo di contesto nell'ambito del quale ciascuna Regione è chiamata a declinare i propri Programmi;
- la delibera n. XI/1818 del 02/07/2021 di approvazione del Documento di indirizzo strategico per la politica di coesione 2021-2027 che rappresenta il quadro programmatico regionale di riferimento per l'identificazione delle priorità di intervento della Politica di Coesione 2021-2027 di Regione Lombardia;
- la delibera n. XI/6214 del 4 aprile 2022, con cui la Giunta Regionale ha approvato, tra l'altro, la proposta di Programma Regionale a valere sul Fondo Sociale Europeo Plus (PR FSE+) 2021-2027 di Regione Lombardia e individuato l'Autorità di Gestione pro tempore del Programma FSE+ 2021-2027, successivamente confermata con delibera n. XI/6606 del 30 giugno 2022
- la Decisione di esecuzione della Commissione CE C(2022)5302 del 17 luglio 2022 che approva il Programma "PR Lombardia FSE+ 2021-2027" per il sostegno a titolo del Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) nell'ambito dell'obiettivo "Investimenti a favore dell'occupazione e della crescita" per la regione Lombardia in Italia;
- la delibera n. XI/6884 del 05/09/22 di presa d'atto dell'approvazione del Programma Regionale a valere sul Fondo Sociale Europeo Plus (PR FSE+)2021-2027 da parte della Commissione Europea;
- il Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) della XII legislatura adottato con DCR XII/42 il 20 giugno 2023;
- il DDUO n. 13139 del 6 settembre 2024 di aggiornamento dei responsabili di asse del POR FSE 2014-2020 e nomina dei responsabili di priorità/azioni del PR FSE+ 2021-2027;



Regione Lombardia

- il Documento "Criteri di selezione delle operazioni" del Programma FSE+ 2021-2027 approvati dal Comitato di Sorveglianza nella seduta del 28 settembre 2022;
- il decreto n. 15176 del 24 ottobre 2022, che approva le "Brand guidelines FSE+ 2021-2027", contenente indicazioni per il corretto adempimento degli obblighi in materia di informazione e comunicazione;

VISTE:

- la Raccomandazione del Consiglio dell'Unione europea del 4 giugno 2021 che istituisce una garanzia europea per l'infanzia;
- il Piano di Azione nazionale per l'attuazione della Garanzia per l'Infanzia (PANGI) del 28 marzo 2022;
- il 5° Piano nazionale di azione e di interventi per la tutela dei diritti e lo sviluppo dei soggetti in età evolutiva 2022-2023;
- il Piano Nazionale degli Interventi e dei servizi sociali 2021-2023;

VISTE:

- la delibera n. 7503 del 15 dicembre 2022 avente ad oggetto "Percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie. "#up - percorsi per crescere alla grande" – (Priorità 3 Inclusione Sociale – ESO 4.11 - azione k.2. PR FSE+ 2021-2027)" e in particolare l'allegato A) che definisce obiettivi, interventi, risorse finanziarie e procedure per la realizzazione dei percorsi, a valere sui fondi PR FSE+ 2021-2027;
- la delibera n. 22 del 23 marzo 2023, che ha approvato le modifiche alla delibera n. 7503/2022 sopra citata;
- la delibera n. 3893 del 10 febbraio 2025 avente ad oggetto "Percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie. "#Up - Percorsi per crescere alla grande" – (Priorità 3 Inclusione Sociale – ESO 4.11 - azione k.2. PR FSE+ 2021-2027) (DGR n. 7503/2022 e DGR n. 22/2023): integrazione delle risorse"

RICHIAMATI:

- il decreto n. 5139 del 11 aprile 2019 "Approvazione della metodologia di calcolo del costo standard relativo alle figure professionali operanti nei progetti rivolti a giovani ed adolescenti in difficoltà";
- il decreto n. 6235 del 4 aprile 2023 ad oggetto "Approvazione dell'aggiornamento della metodologia di calcolo del costo standard relativo alle figure professionali operanti nei percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie e delle indicazioni operative per le ATS - #UP – Percorsi per crescere alla grande – di cui alla DGR XI/7503 del 15 dicembre 2022 e ss.mm.ii."
- il decreto n. 11765 del 3 agosto 2023 ad oggetto "Approvazione dell'Avviso pubblico per la realizzazione di percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie. "#Up - Percorsi per crescere alla grande" – (Priorità 3 Inclusione Sociale – ESO 4.11 - Azione K.2. PR FSE+ 2021-2027) ed in particolare l'allegato 1 – Avviso, l'allegato 2 - Regolamento sistema gestione del tempo diario online e l'allegato 3 - Indicazioni operative;



Regione Lombardia

VISTA la D.G.R. n. 3345 del 11 novembre 2024 "Determinazioni in merito all'iniziativa "Percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie. #UP - percorsi per crescere alla grande" – (Priorità 3 Inclusione sociale – Eso 4.11 - Azione k.2. PR FSE+ 2021-2027) – dgr n. 7503/2022", che ha stabilito di introdurre un sistema di "overbooking controllato" quale meccanismo di rifinanziamento finalizzato ad assicurare continuità della presa in carico dei destinatari e a massimizzare i livelli di spesa rispetto alla dotazione finanziaria disponibile nell'ambito dell'Avviso;

VISTO il decreto n. 17095 del 12 novembre 2024 "Determinazioni in attuazione della DGR n. 3345 dell'11 novembre 2024 in merito all'iniziativa "Percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie. #Up - Percorsi per crescere alla grande" – (Priorità 3 Inclusione Sociale – ESO 4.11 - Azione K.2. PR FSE+ 2021-2027) – DGR N. 7503/2022;

PRESO atto dell'andamento della misura in oggetto e del numero dei voucher complessivamente avviati e/o conclusi alla data del 10 settembre 2025 e che in ragione di ciò è possibile disporre di una base dati più completa e significativa per stimare le economie attese da immettere nel contatore;

VALUTATA l'opportunità, in ragione del suddetto consolidamento e della disponibilità di nuovi dati, di integrare i criteri alla base del meccanismo di "overbooking controllato", fermo restando i criteri definiti dalla DGR n. 3345 dell'11 novembre 2024;

STABILITO di procedere alla quantificazione delle economie attese considerando anche la differenza media tra il valore prenotato in sede di ammissione a finanziamento e quello risultante dalla validazione tenendo anche conto dei dati di avanzamento finanziario relativi a tutte le fasi del percorso come specificato nell'allegato A, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

RITENUTO, pertanto, di approvare il documento "Attuazione del sistema di overbooking controllato previsto con DGR n. 3345 dell'11/11/2024", di cui all'Allegato A, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

STABILITO pertanto di stimare la spesa complessiva della misura in oggetto pari a € 7.518.600,25 e di immettere risorse finanziarie in "overbooking controllato", in misura pari alla differenza tra il valore complessivo prenotato e la stima della spesa complessiva alla data del 10 settembre, per un importo pari a € 3.086.695,75;

VISTA la legge regionale 7 luglio 2008, n. 20, nonché i provvedimenti organizzativi della XII legislatura, con particolare riferimento al XVIII Provvedimento organizzativo 2024 approvato con D.G.R. del 2 dicembre 2024, n. 3503 in ordine alle competenze in capo alla Struttura Inclusione e innovazione sociale, contrasto alla povertà e marginalità, resasi vacante a seguito del III Provvedimento Organizzativo 2025 approvato con D.G.R. del 24 febbraio 2025, n. 3944 e di cui il dirigente sovraordinato assume l'incarico ad interim ai sensi della DGR del 4 aprile 2018, n.5;

VISTI gli artt. 26 e 27 del decreto legislativo n. 33 del 14 marzo 2013 che dispongono la pubblicità sul sito istituzionale delle pubbliche amministrazioni dei dati attinenti alla concessione di sovvenzione, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici a persone ed enti pubblici e privati;

RITENUTO di pubblicare il presente atto sul Portale Bandi e Servizi - www.bandi.regione.lombardia.it e sul portale istituzionale di Regione Lombardia www.fse.regione.lombardia.it;

DECRETA

per le motivazioni espresse in premessa che qui si intendono integralmente riportate:



Regione Lombardia

1. di approvare il documento "Attuazione del sistema di overbooking controllato previsto con DGR n. 3345 dell'11/11/2024", di cui all'Allegato A, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di stimare la spesa complessiva della misura in oggetto pari a € 7.518.600,25 e di immettere risorse finanziarie in "overbooking controllato", in misura pari alla differenza tra il valore complessivo prenotato e la stima della spesa complessiva alla data del 10 settembre, per un importo pari a € 3.086.695,75;
3. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul Portale Bandi e Servizi - www.bandiregione.lombardia.it e sul portale istituzionale di Regione Lombardia www.fse.regione.lombardia.it;
4. di attestare che contestualmente all'adozione del presente atto si provvede alla pubblicazione di cui agli artt. 26 e 27 del D.Lgs. 33/2013.

Il Dirigente
ROBERTO DAFFONCHIO

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.



Allegato A

PROGRAMMA REGIONALE LOMBARDIA

Cofinanziato dal Fondo sociale europeo Plus (FSE+) 2021-2027

PRIORITÀ 3 – INCLUSIONE SOCIALE

Obiettivo specifico: ESO4.11. Migliorare l'accesso paritario e tempestivo a servizi di qualità, sostenibili e a prezzi accessibili, compresi i servizi che promuovono l'accesso agli alloggi e all'assistenza incentrata sulla persona, anche in ambito sanitario; modernizzare i sistemi di protezione sociale, anche promuovendone l'accesso e prestando particolare attenzione ai minori e ai gruppi svantaggiati; migliorare l'accessibilità l'efficacia e la resilienza dei sistemi sanitari e dei servizi di assistenza di lunga durata, anche per le persone con disabilità (FSE+)

Azione k.2. Sostegno all'accesso ai sistemi di assistenza sociosanitaria e socioassistenziale

AVVISO PUBBLICO PERCORSI PERSONALIZZATI IN FAVORE DI PREADOLESCENTI, ADOLESCENTI E GIOVANI IN CONDIZIONE DI DISAGIO E DELLE LORO FAMIGLIE. "#UP - PERCORSI PER CRESCERE ALLA GRANDE" - DGR XI/7503 del 15/12/2022 e DGR n. XII/22 del 23/03/2023

ATTUAZIONE DEL SISTEMA DI OVERBOOKING CONTROLLATO PREVISTO CON DGR N. 3345 DELL'11/11/2024

INDICE

1. Premessa	2
2. Estrazione dei dati.....	2
3. Calcolo delle economie attese	3
4. Definizione delle risorse da immettere in “overbooking controllato”	5
5. Monitoraggio.....	5

1. Premessa

Con DGR n. 7503 del 15 dicembre 2022 è stata approvata la misura "Percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie - "#UP - Percorsi per crescere alla grande", con una dotazione finanziaria pari a 7.000.000 €, cui è stata data attuazione tramite l'Avviso approvato con d.d.s. n. 11765 del 3 agosto 2023. Visto il buon esito della misura, con DGR n. 3893 del 10 febbraio 2025 si è provveduto ad incrementare la dotazione finanziaria con ulteriori 4.000.000 €, portando così la dotazione finanziaria complessiva dell'intervento a 11.000.000 €.

La DGR n. 3345 dell'11 novembre 2024 ha stabilito di adottare un sistema di "overbooking controllato" allo scopo di rendere disponibili per la prenotazione dei percorsi personalizzati risorse aggiuntive rispetto al valore programmato, in misura pari alle economie stimate nel corso dell'attuazione della misura.

Il successivo decreto n. 17095 del 12 novembre 2024 ha provveduto a definire i criteri utilizzati per la quantificazione delle economie stimate da immettere nel sistema di "overbooking controllato".

Considerato lo stato di avanzamento della misura e l'incremento, rispetto a novembre 2024, del numero di voucher in corso di svolgimento e conclusi, che consente di disporre di una base dati più completa e solida per stimare le economie attese da immettere nel contatore, si ritiene opportuno integrare i criteri alla base del meccanismo di "overbooking controllato", fermo restando quanto stabilito con DGR n. 3345/2024.

Con il presente documento, sulla base dei dati di monitoraggio finanziario al 10 settembre 2025, si procede ad una nuova determinazione delle economie stimate funzionale all'immissione di risorse finanziarie in attuazione del sistema di "overbooking controllato".

2. Estrazione dei dati

Dalla piattaforma Bandi e Servizi sono stati estratti i dati relativi all'andamento della misura e, nello specifico, i seguenti report riferiti alla misura:

- Quote bloccate voucher;
- UP report fasi ATS.

Il report "Quote bloccate voucher" contiene per ogni pratica:

- il valore del percorso personalizzato che risulta vincolato per lo svolgimento del percorso sul sistema informativo;
- la data di validazione del percorso personalizzato;
- lo stato della pratica.

Il valore del percorso personalizzato che risulta vincolato per lo svolgimento del percorso sul sistema informativo corrisponde al valore prenotato in sede di validazione del percorso personalizzato, al netto delle economie generate da:

- la chiusura delle fasi;
- la validazione del Piano di Intervento (per la Fase 3).

Alla data del 10 settembre 2025 risultano avviati 1442 voucher per un valore complessivo prenotato di 10.605.296,00 €

Il report "UP report fasi ATS" consente di estrarre, per ciascuna fase del percorso e con riferimento a ciascun voucher avviato, i dati relativi alle ore (e i relativi costi) dichiarate dagli operatori di ASST ed enti erogatori confermate del partecipante alla misura e le ore (e i relativi costi) validate dalle ATS. Da notare che i campi del report "UP report fasi ATS" si popolano solo nel momento in cui ATS provvede a validare la conclusione di una fase o nel momento in cui effettua la validazione intermedia durante la fase 3.

A fronte di un totale di 1.442 voucher, 1.207 fanno riferimento a percorsi attivati in corso di attuazione e 235 a percorsi conclusi, interrotti o non ammessi.

3. Calcolo delle economie attese

Per il calcolo delle economie attese sono stati presi in considerazione 1.207 voucher in corso di attuazione. In linea con il criterio definito dalla DGR n. 3345 dell'11 novembre 2024, la quantificazione delle economie attese prende in considerazione la differenza media tra il valore prenotato in sede di ammissione a finanziamento e quello risultante dalla validazione. Con il presente decreto, in ragione dell'avanzamento della misura e del consolidamento della base dati e nell'ottica di ottenere una stima delle economie attese più precisa, il calcolo tiene conto anche dei dati di avanzamento finanziario relativi alle altre fasi del percorso come di seguito specificato. In ragione del fatto che, per le Fasi I, II e III, risulta un numero consistente di voucher con costi consolidati e validati da ATS, si è ritenuto che il valore medio delle prestazioni validate per ciascuna fase sia sufficientemente indicativo dei costi delle prestazioni connesse alla realizzazione di ciascuna fase del voucher.

Ai fini del calcolo del valore medio, per le fasi I, II e III sono stati conteggiati i seguenti elementi:

- il numero di voucher, per ogni fase (esclusa fase IV), per i quali risultano costi validati da ATS;
- il costo totale per ogni fase (esclusa fase IV) sulla base dei costi validati da ATS.

Il costo medio è stato pertanto calcolato come rapporto tra il costo totale e il numero di voucher validati per ciascuna Fase.

Si precisa che, per la Fase III si è proceduto ad una stima complessiva comprendendo la Fase III intermedia e quella finale. Ai fini della determinazione del numero di voucher per il calcolo del costo medio, il computo dei voucher è stato depurato:

- delle pratiche che, pur riconducibili alle Fasi III intermedia e finale, non presentano costi consolidati;
- delle pratiche che presentano costi sia in Fase intermedia che finale, in modo da evitare il doppio conteggio;

Tale costo medio è stato quindi utilizzato per la valorizzazione delle fasi I, II e III nei voucher in corso che indicano fasi con costi non ancora validati. Per i medesimi voucher, nelle fasi con validazione già avvenuta, si è consolidato il valore validato.

Si precisa inoltre che, con riferimento alla Fase IV, risultano 13 voucher e che questi non presentano costi consolidati. Vista l'esiguità del campione e il fatto che la partecipazione alla fase IV è opzionale non si è ritenuto opportuno effettuare la stima mediante l'utilizzo del costo medio. Alla luce di ciò si è ritenuto opportuno calcolare il valore previsionale di

fase IV in misura pari al prodotto tra il numero di voucher in corso di attuazione e il costo massimo riconoscibile per la fase IV.

Alla luce delle considerazioni sopra esposte, si evincono i valori medi di ogni fase secondo la seguente tabella:

FASE DEL PERCORSO	COSTO MASSIMALE PER FASE	COSTO MEDIO VALIDATO
Fase I - Valutazione multidimensionale e definizione del Progetto individualizzato	€ 576,35	€ 326,35
Fase II - Osservazione ed elaborazione del Piano di intervento	€ 512,54	€ 402,38
Fase III - Attuazione del Piano di intervento	€ 5881,32	€ 3458,22
Fase IV – Follow up	€ 350,05	-
FUNZIONI TRASVERSALI ALLE FASI		
Case Manager	€ 905,10	€ 408,22 [€ 132,73 (FASE II) + € 275,49 (FASE III)]
Coordinatore di percorso	€ 631,58	€ 382,61 [€ 111,40 (FASE II) + € 271,21 (FASE III)]
COSTO TOTALE PERCORSO	€ 8856,94	€ 4.977,79 €

Sulla base dei dati presi in considerazione nell'estrazione del 10 settembre, si osserva un importo complessivo relativo alle fasi con validazione già avvenuta da parte di ATS pari a € 1.775.655,37 e, sulla base dei valori medi validati sopra riportati, una stima del valore delle fasi I, II e III ancora non validati da parte di ATS per complessivi € 5.320.434,53. Applicando, per la stima del costo complessivo di Fase IV, il valore massimale della fase per il numero di voucher in corso, si ottiene la cifra di € 422.510,35.

STIMA DELLA SPESA COMPLESSIVA AL 10 SETTEMBRE 2025			
IMPORTI VALIDATI DA ATS	IMPORTI STIMATI PER LE FASI I, II e III	IMPORTI STIMATI PER FASE IV	STIMA DELLA SPESA COMPLESSIVA
€ 1.775.655,37	€ 5.320.434,53	€ 422.510,35	€ 7.518.600,25

Sulla base dei dati di monitoraggio sopra riportati, la differenza tra il valore previsionale atteso alla data del 10 settembre 2025 pari a € 10.605.296,00 e la stima della spesa basata sul valore medio validato pari a € 7.518.600,25 è pari a € 3.086.695,75.

Per il presente aggiornamento, tenuto conto dell'avanzamento della base dati di monitoraggio finanziario, ai fini della determinazione delle risorse da immettere in "overbooking controllato" si ritiene di non applicare l'ulteriore criterio relativo alla stima delle ulteriori economie derivanti dalla spesa che sarà effettivamente rendicontata a chiusura delle singole fasi del percorso.

4. Definizione delle risorse da immettere in "overbooking controllato"

Tenuto conto che il periodo compreso tra il 10 settembre (data di estrazione dei dati) e la data di approvazione del presente documento non inficia sulla significatività e validità dei dati e dell'analisi sopra riportati, si può concludere che il valore massimo su cui si deve basare il contatore del sistema informativo per l'assegnazione dei voucher è pari a € 13.691.991,75 €, risultante dalla somma tra il valore complessivo vincolato (€ 10.605.296,00) e le economie stimate (€ 3.086.695,75).

5. Monitoraggio

Come stabilito dalla DGR n. 3345/2024 si procede ad un monitoraggio periodico dell'avanzamento fisico e finanziario della misura per verificare eventuali adeguamenti necessari a garantire il rispetto della dotazione finanziaria prevista.